

tento dokument je nezávaznou obecnou nabídkou

Poradenský paket

Komunikace negativního opatření zaměstnancům

Kdy jej využijete?

- Musíte snižovat náklady, což se promítne do mezd, benefitů nebo pohodlí zaměstnanců
- Plánujete pro zaměstnance negativní organizační opatření (změna práce, stěhování, nový postup, nový systém)
- Musíte prosadit vyšším vedením rozhodnutou změnu, se kterou zaměstnanci nebudou souhlasit a neztotožní se

Všechny tyto činnosti jsou pro firmu nezbytné, ale přinášejí rizika pro spolupráci firmy se zaměstnanci a mohou vést k nežádoucím jevům: odporu, protestům, snižování výkonnosti, kritice managementu, chybám ze strachu a stresu, odepření práce, stávkám, zbytečné ztrátě kvalifikovaných zaměstnanců. Firemní sociolog vám tyto situace pomůže překonat profesionálně a s minimalizací ztrát.

Co obsahuje?

- Analýzu situace: zjistíme, jaký je reálný dopad opatření na zaměstnance, jakou reakci z jejich strany je možné očekávat, jaká je pravděpodobnost závažnějších problémů, které by měly vliv na výkon práce
- Návrh a koncepci strategie: spolu s managementem vymyslíme a vypracujeme strategii komunikace a prosazení opatření a rozdělíme je do konkrétních kroků. Cílem je maximalizovat efektivitu prosazovaného opatření a současně minimalizovat odpor
- Organizaci prosazování s využitím prostředků interní komunikace. Podporu a proškolení zodpovědných osob, pomoc s přípravou sdělení pro zaměstnance. Pomoc s organizací komunikačních akcí
- Měření a vyhodnocování dopadu prostřednictvím nástrojů integrované sociologické analýzy

Hlavní přednosti pro vás

- Máte v nesnadné situaci podporu zkušených a kvalifikovaných odborníků, přitom je plně pod vaší kontrolou
- Na základě pevně dané a předvídatelné koncepce, současně na míru vaší firmě
- Za předvídatelných a přiměřených nákladů

Nároky a náklady

Typický projekt trvá 3–6 měsíců od schválení jeho obsahu po vyhodnocení závěru, v případě složitějších opatření jej doplňujeme o následnou podporu klienta, průběžné vyhodnocování dopadů a další kroky. Finanční náročnost je mezi 5–15ti dny práce s klientem (cena za Poradenský den je individuální a pohybuje se okolo 20 000 Kč). Pokud potřebujete pouze dílčí pomoc, můžete si objednat poradenský den na kterékoli konkrétní téma a další části paketu dle potřeby a vaší situace.

Další informace

Vám poskytne PhDr. Vojtěch Bednář, tel. 731 782 385, e-mail: vojtech.bednar@firemni-sociolog.cz